

# Don et transplantation d'organes en Suisse

Enjeux historiques et sociologiques  
(1945-2020)

**Sous la direction de  
Raphaël Hammer  
Vincent Barras  
Manuel Pascual**

Georg Editeur

Cet ouvrage est publié avec le soutien du Fonds national suisse de la recherche scientifique (FNS) et de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO)



FONDS NATIONAL SUISSE  
DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

**Hes·so**

Haute Ecole Spécialisée  
de Suisse occidentale  
Fachhochschule Westschweiz  
University of Applied Sciences and Arts  
Western Switzerland

Couverture et mise en page: Jennifer Freuler

Georg Editeur  
Genève  
[www.georg.ch](http://www.georg.ch)

Pour leurs textes © 2021 R. Hammer, V. Barras, M. Pascual

ISBN (papier): 9782825712276  
ISBN (PDF): 9782825712283  
ISBN (XML): 9782825712290

DOI: 10.32551/GEORG.12276

Cet ouvrage est publié sous la licence Creative Commons CC BY-NC-ND  
(Attribution – Pas d’Utilisation Commerciale – Pas de Modification)



# Partie III.

## Enjeux actuels et perspectives

Vincent Barras, Manuel Pascual et Raphaël Hammer

En l'espace d'un peu plus d'un demi-siècle, la technique médicale de la greffe a connu un développement majeur, aussi bien sur les plans scientifique et clinique que politique et sociétal. Les chapitres précédents se sont attachés à comprendre de quelle manière la médecine de transplantation et le don d'organes étaient devenus l'enjeu public que l'on connaît aujourd'hui dans le contexte helvétique. L'analyse socio-historique a notamment mis en évidence les processus informels et le rôle clé des initiatives individuelles de certains médecins ou chirurgiens dans l'émergence des programmes de transplantation dans les hôpitaux suisses à la fin des années 1960. Tout en étant encadrés par les textes de l'ASSM, ces premiers pas ont été accomplis en dehors de toute impulsion hiérarchique et de tout plan directeur politique ou hospitalier concerté. Les prémices organisationnelles de la transplantation en Suisse dans la période 1950-1980 ont été le fait d'un développement médical largement autonome; cette autonomie s'amenuisera par la suite avec les transformations des modes de gouvernance des hôpitaux.

Schématiquement, les décennies suivantes sont caractérisées par l'extension et la consolidation de l'organisation du don et de la transplantation, notamment au niveau de la gestion des échanges

d'organes entre hôpitaux. Un des points d'orgue de cet essor est la création en 1985 de la fondation Swisstransplant qui permettra le passage d'une coopération informelle et décentralisée à l'établissement d'une coordination nationale visant à optimiser l'utilisation des organes disponibles. Cette évolution est étroitement liée aux exigences d'un espace politique national du don et de la transplantation d'organes que pose la perspective d'une régulation fédérale et non plus cantonale. Le début des années 2000 marque un tournant majeur avec notamment l'entrée en vigueur en 2007 de la LTx, consécutive à l'acceptation en 1999 de l'article constitutionnel 119a donnant la compétence aux autorités fédérales de légiférer sur ce domaine d'activité. Cette nouvelle donne politique modifie substantiellement le champ du don d'organes en redéfinissant les rôles du Conseil fédéral, de l'OFSP et de Swisstransplant. Au terme de l'analyse sociologique, ce changement d'échelle de la politisation du don d'organes comme problème public apparaît comme l'un des facteurs qui expliquent « l'essoufflement » de la mobilisation de nombre d'associations de patients transplantés, en Suisse romande comme dans les autres régions linguistiques.

Le domaine du don et de la transplantation a connu au cours des dernières années d'autres développements importants dans la continuité de cette nouvelle dynamique politique, organisationnelle et sociale que la LTx a instituée, et qui préfigurent les enjeux et débats sociétaux et politiques à moyen terme en Suisse. Cette troisième partie de l'ouvrage vise à compléter le regard sociologique et historique en présentant les évolutions les plus récentes du contexte du don et de la transplantation d'organes. Les textes de trois acteurs clés que sont l'OFSP (Dr Andrea Arz de Falco, vice-directrice), Swisstransplant (Dr Franz Immer, directeur<sup>672</sup>) et les médecins « sur le terrain » (Pr Philippe Eckert, ancien médecin-chef de service du Service de médecine intensive et adulte, CHUV et Pr Manuel Pascual, médecin-chef de service du centre de transplantation d'organes, CHUV) permettent de prendre connaissance du devenir des différents processus engagés depuis une vingtaine d'années. Leurs contributions

---

672 La traduction du texte de Franz Immer a été assurée par Alexia Cochand et Vincent Barras depuis l'allemand.

montrent la diversité des mesures déployées à de multiples niveaux (coordination, optimisation des processus, formation du personnel soignant, plan d'action national, registre national du don d'organes, réseaux hospitaliers, étude de cohorte, évaluation du potentiel de dons...). Elles livrent également une image précise de la complexité du domaine du don et de la transplantation d'organes en Suisse, sur le plan des acteurs et des instances concernés, ainsi que des échelons géographiques, institutionnels, politiques et administratifs qui sont impliqués. En filigrane de cette synthèse des changements actuels du paysage institutionnel de la médecine de transplantation en Suisse, nous pouvons également faire le constat que nombre de questions de fond présentes dès les débuts de l'institutionnalisation du don et de la transplantation d'organes, comme nous avons pu le montrer dans les chapitres précédents, demeurent. Quand bien même elles sont façonnées spécifiquement par le contexte social et historique, des questions comme l'optimisation d'une ressource rare, la pénurie d'organes, les modalités du consentement, le sens du don, les finalités de l'information de la population, ou encore la participation du public et des patients dans le débat social sont toujours d'actualité, et appellent à prolonger la réflexion pluridisciplinaire sur le don et la transplantation d'organes comme enjeu de société.